

# 自己中心的経済人が陥る意思決定の罠からの脱却

## 「共創的意思決定」のすすめ



大場裕之＋「共創空間」開発プロジェクトチーム

平成30年3月31日 Working Paper No. 88 RIPESS 麗澤大学経済社会総合研究センター

自己中心的経済人が陥る意思決定の罠からの脱却

「共創的意思決定」のすすめ





「共創空間」で使用しているマグネットとボール  
表紙デザイン&イラスト 和泉直子

◆ 目 次 ◆

1.はじめに：私たちの問題意識.....	4
2.実践編：共創的意思決定プロセスの実践.....	5
2.1 日本型ものづくり研修の現場で取り上げた「アンドン」問題.....	5
2.2 家庭での子供に対する教育投資問題： .....	10
2.3 女性活躍時代を迎えた女性管理職問題： .....	16
2.4 シニア世代が取り上げた人生の「壁」問題： .....	29
3.理論編：共創的意思決定モデルの理論的意義 .....	42
3.1 カーネマンのプロスペクト理論に対する貢献.....	42
3.2 意思決定における認知バイアス論と自己中心性問題 .....	45
3.3 クリス・アージリスの「組織の罠」理論に対する意義.....	47
4.おわりに代えて： .....	50
謝辞 .....	54
参考文献.....	56
<コラム> 教育投資論とは？ .....	15
女性管理職を増やすには .....	27
人生は意思決定の連続だ！ .....	41
女性の決断は男性の決断と違うのか？ .....	59